



RAPPORT D'ACTIVITÉ

Juillet 2009- Juin 2010

voté par l'Assemblée générale du 22 Janvier 2011

Rapport moral du président

Une année 2010 fondatrice

L'année 2010 a été marquée par un rapprochement d'ingénieurs sans frontières avec le CRID et le CFSI inscrit dans la stratégie à 3 ans de la fédération (Perspective 2013). Cette volonté politique s'est également traduite sur le terrain avec la participation active de la fédération au programme collectif Une seule planète, piloté par le CRID, qui mobilise aujourd'hui une dizaine de groupes et plusieurs membres de la coordination nationale.

En tant qu'association de solidarité internationale, la relation avec le Sud est au cœur de notre action. Dans la continuité du document Perspective 2013, le conseil d'administration s'est attelé à préciser aussi bien les enjeux de cette relation que les modalités d'actions qui doivent en découler. Un nouveau document de synthèse intitulé Notre engagement avec le Sud a été rédigé. Au sein des groupes, nous pouvons noter une remontée positive du nombre de mission dans le cadre de partenariat locaux (4 en 2010, contre 1 seule en 2009) ainsi que du nombre de partenariats.

Alors que les exercices 2007-2008 et 2008-2009 affichaient une stabilisation du nombre de membres, la période 2009-2010 est marquée par une baisse de 10 à 15% des adhésions enregistrées. L'année 2010 a également été marquée par l'absence de Journées Nationales. En effet, du fait de problèmes de financement et d'organisation conséquents, l'évènement a dû être reporté au mois d'avril 2011. Cette modification dans le calendrier pourrait avoir des répercussions sur la vie de la fédération, positives ou négatives, qu'il faudra suivre.

L'année 2010 a vu l'émergence des premiers groupes d'ingénieurs (Humiliténergie et Systèmes Extractifs et Environnements) au sein de la fédération. Ces premiers groupes, encore en phase d'expérimentation, représentent l'ouverture voulue vers les ingénieurs. Ils doivent être accompagnés attentivement si l'on veut consolider leur dynamique et leur implication au sein de la fédération.

La fédération continue de porter plusieurs projets novateurs :

A travers le projet Fértil, un temps de rencontre a pu être organisé avec des caféiculteurs mexicains et deux missions se sont déroulées cet été afin d'appuyer le développement d'une filière café biologique et équitable transformé localement.

Nous avons rencontré la Commission des titres des écoles d'ingénieurs pour présenter et diffuser notre expérience acquise à travers le programme Transformons nos formations.

Le programme Former l'ingénieur citoyen s'est poursuivi en 2010 avec l'organisation de temps de rencontres aussi bien au sein de l'association qu'ouvert au grand public et au milieu de la recherche.

Les programmes tels que Normes ou IngéSud témoignent, cependant, de notre difficulté à produire des documents de synthèse et à conclure nos programmes. Il nous faudra à l'avenir mieux anticiper cette phase finale.

Enfin, suite aux premiers contacts réalisés durant l'été 2009, des rencontres régulières avec les autres ISF d'Europe se sont déroulées par audio-conférences téléphoniques tout au long de l'année. Ces rencontres ont permis aux participants de mieux se connaître et sont une base intéressante pour de potentielles actions communes à l'avenir.

Une année de transitions marquée par le renforcement de l'accompagnement

L'organisation de la coordination nationale d'ISF a été largement révisée cette année. Sa nouvelle structuration est recentrée autour d'un pôle d'accompagnement des groupes, composé de trois équipes bénévoles : vie de la fédération et des groupes, partenariat Sud et EAD / programmes collectifs. La mise en place de ce nouvel organigramme s'est accompagnée d'un arrêt progressif des équipes thématiques et l'apparition des premiers groupes d'ingénieurs. En lien avec le lancement de ces nouvelles équipes, l'accompagnement partenarial et les événements de formation ont fortement

évolués pour répondre aux objectifs fixés pour 2013.

Partenariat Sud

La coordination nationale a piloté l'identification de nouveaux partenaires pour les groupes. De nouvelles animations pour les weekends « préparation au départ en mission » et « retour de mission » ont été retenus. Le processus de validation des missions a été modifié et validé par le conseil d'administration. Enfin, le calendrier de l'accompagnement des groupes dans leur partenariat a été revu pour dynamiser ces activités plus tôt dans l'année, ce qui s'est traduit notamment par le recours à une stagiaire dès la rentrée scolaire de septembre.

EAD / programmes collectifs

Le conseil d'administration a validé de nouvelles orientations concernant le contenu des weekends EAD, anciennement appelés weekends thématiques. La formation des groupes a été renforcé avec une journée dédiée au relai de la campagne Une seule planète.

Vie de la fédération et des groupes

La présentation de la fédération et l'introduction à la solidarité internationale lors des formations ont été améliorés, par la production d'un guide du nouvel adhérent ainsi que l'évolution du contenu des forums régionaux, pour lesquels un partenariat avec le CCFD-Terre Solidaire a été trouvé.

Ces évolutions lourdes ne se sont pas faites sans quelques difficultés et pertes de repères pour les bénévoles et les salariés de la coordination nationale. Aujourd'hui, ces nouvelles équipes sont toujours en manque de ressources humaines mais construisent sereinement leur activité à partir d'objectifs mieux définis.

Un résultat d'exercice 2009/2010 positif mais des perspectives toujours incertaines

Après un exercice 2008-2009 particulièrement inquiétant, la période 2009-2010 apporte un peu plus de sérénité vis-à-vis des finances de l'association. En effet, l'exercice 2009-2010 se conclut sur un résultat positif relativement important, qui nous permet de commencer à constituer un fond de réserve et ainsi mieux se protéger d'éventuelles futures difficultés financières. Cette année 2010 est également marquée par la fin de dettes issues d'épisodes passés difficiles pour l'association.

Cependant, l'avenir reste toujours incertain. La baisse annoncée des financements des ministères est une réalité déjà constatée sur l'exercice 2010-2011. Cette tendance lourde vient s'ajouter à un tassement des dons qui, à moyen terme, pourrait être inquiétant.

Pour y faire face, nous avons continué à travailler à l'optimisation des moyens de la coordination nationale, développé un nouveau partenariat avec le CRID et sommes en train de valider un nouveau mécénat d'entreprise. Deux chantiers importants restent à réaliser : obtenir un financement de l'AFD avec laquelle nous avons renoué contact et nous doter d'une stratégie financière visant à rééquilibrer la balance entre nos ressources propres et nos dépenses structurelles.

De nouveaux outils pour une meilleure prise de décision

Afin de piloter la nouvelle stratégie associative 2010-2013, deux outils analytiques ont été développés durant l'année 2010 faisant un état des lieux de la fédération et permettant une meilleure connaissance du dynamisme et de la répartition des moyens au sein de la fédération.

S'ils nous permettent dès aujourd'hui d'obtenir les premières grandes tendances de la fédération vis-à-vis des objectifs à atteindre en 2013 et de nos missions sociales, ils doivent, pour gagner en précision, s'accompagner d'une meilleure obtention des informations de tous les groupes et d'un meilleur partage d'informations au niveau de la coordination nationale. Nous devons développer ces capacités afin de mieux comprendre l'évolution de la fédération et éclairer nos orientations.

Table des matières

Partie 1 - L'action de la Fédération en 2009-2010.....	4
1°/ La participation à des projets de développement dans les pays du Sud.....	4
a) L'engagement des groupes ISF.....	4
b) Le projet « FERTIL » d'appui au développement de filière café biologique et équitable	6
2°/ La sensibilisation à la solidarité internationale et au développement durable.....	8
a) L'animation de campagnes nationales de sensibilisation	8
b) Faire changer les pratiques dans les campus et agir sur les cursus de formation	8
3°/ Réalisation et diffusion d'études.....	12
a) L'étude transversale sur la place des ingénieurs du Sud dans le domaine de l'eau.....	12
b) La recherche « Former l'ingénieur citoyen : savoirs, pratiques et acteurs »	12
c) L'étude sur l'impact des normes internationales agroalimentaires au Sud.....	13
4°/ Développement d'un réseau d'ingénieurs-citoyens autour d'ISF.....	14
a) La parcours de formation proposé aux adhérents en 2009-2010 :.....	14
b) Les journées nationales de décembre 2009.....	15
c) La mise en place des groupes thématiques d'ingénieurs.....	15
d) ISF France et le réseau ISF International.....	16
e) L'information et la diffusion de réflexions auprès du réseau ISF.....	16
Partie 2 °/ Le fonctionnement de la Fédération en 2009-2010.....	18
1°/ Gouvernance de l'association en 2009-2010.....	18
a) Le fonctionnement des instances de la fédération.....	18
b) L'organisation de la coordination nationale en 2009-2010.....	18
2°/ La représentation de l'association	19
a) L'implication d'ISF au sein des collectifs nationaux et régionaux.....	19
b) Les prises de position et actions de plaidoyer de la fédération.....	19
3°/ Le financement de la fédération en 2009-2010.....	20
a) Budget et résultat de l'exercice.....	20
b) Produits.....	20
c) Charges.....	21
d) Dettes et créances de la fédération.....	23
Partie 3 °/ Perspectives 2010-2011.....	24

Partie 1 - L'action de la Fédération en 2009-2010

Les adhérents de la fédération (élèves-ingénieurs et ingénieurs bénévoles) se sont mobilisés en 2009-2010 au sein des groupes ISF et de la coordination nationale pour conduire un ensemble d'actions de solidarité internationale. Cette activité s'est concentrée autour de 4 grandes missions sociales relatives aux orientations stratégiques 2010-2013 :

- x La participation à des projets de développement dans les pays du Sud
- x La sensibilisation aux problématiques de solidarité internationale et de développement durable
- x La réalisation et diffusion d'études faisant le lien entre le monde des ingénieurs et les enjeux de solidarité internationale
- x Le développement d'un mouvement d'ingénieurs-citoyens engagés collectivement dans la solidarité internationale autour d'ISF

1°/ La participation à des projets de développement dans les pays du Sud

a) L'engagement des groupes ISF

En 2009-2010, les groupes ISF ont mené des projets de développement au Sud dans le cadre de 17 partenariats avec des organisations de solidarité internationale. C'est une progression importante par rapport à l'année précédente qui faisait état de 13 partenariats actifs. Nous pouvons notamment constater 9 nouvelles collaborations. La thématique prépondérante des projets était celle de l'accès à l'eau et à l'assainissement.

Les structures partenaires des groupes ISF ont été très majoritairement de type associatif. Toutefois, une proportion notable - mais en légère baisse - de partenariats s'est faite avec des acteurs de coopération décentralisée. Ces collaborations sont encouragées par la fédération car elles visent à mobiliser des compétences locales, dynamiser les territoires et développer une éducation citoyenne. Pour faciliter ces types de partenariat, la coordination nationale de la fédération a réalisé et mis à disposition des groupes locaux une fiche méthodologique « les groupes ISF et les collectivités locales : quel partenariat ? ».

Thématique	Groupe	Partenaire	Pays	Projet
Eau	Strasbourg	IRCOD	Cameroun	Mise en place d'un service des eaux intercommunal dans le département du Mbam et Inoubou
	Limoges	Conseil régional du Limousin	Burkina Faso	Projet d'adduction d'eau potable dans la province de l'Oubritenga
	Orléans	Codeaukhmer	Cambodge	Installation d'un réseau d'assainissement dans le village de Bavel
	Lille	GRDR	Sénégal	Programme d'adduction et de gestion de l'eau potable dans la vallée du fleuve Sénégal
	Grenoble	MAFADES	Benin	Approvisionnement en eau + dispositif photovoltaïque pour filtrer
	Lyon	ADOS	Sénégal	En cours de définition: apport critique sur un projet d'assainissement + travail sur la gestion des déchets
	Toulouse	Baol Entraide & Développement	Sénégal	Désalinisation de l'eau avec des dimensions énergétiques et agricoles
Énergie	Nantes	Guinée 44 +Électriciens sans Frontières	Guinée	Électrification d'un centre grâce à des énergies renouvelables
		« Un Autre monde » + Cabuso	Burkina Faso	Électrification d'une ferme/école
	Besançon	CALA	Madagascar	Amélioration de l'accès à l'eau potable via puits et système de pompe-éolienne
Dev Agri	Rennes	Chantepie Solidarité Nord-Sud + Afrique Verte	Burkina Faso	Identification des besoins en développement agricole dans le village de Kamadena
	Nantes	Agromercados	Mexique	Appui à amélioration de la qualité pour la production de café biologique et équitable
	Nancy	MISOLA	Mali	Appui au développement de l'association (développement aliments nutritifs)
	Angers	Les enfants de Bobo Dioulasso	Burkina Faso	Appui au développement des activités de maraîchage d'un centre de formation
Autre	Paris IV	Tech Dev	Congo/Bénin	Appui technique aux PME Savon plus et Cuba Libre

En juillet 2009, 4 missions de terrain ont été réalisées bénévolement par des équipes d'élèves-ingénieurs membres d'ISF. Trois d'entre elles, menées au Cameroun, au Sénégal et au Burkina Faso, étaient consacrées à la réalisation d'enquêtes pour l'étude «Le rôle des ingénieurs du Sud, leur formation et leur insertion professionnelle dans les projets eau et assainissement : Analyses, positions et recommandations des acteurs du Sud » (cf. présentation paragraphe 3 partie 1). Plus de 200 interviews auprès d'acteurs du Sud ont été effectuées. Ces missions ont été réalisées en binôme avec des élèves-ingénieurs camerounais et burkinabés.

Pour que les groupes locaux construisent des partenariats pertinents et améliorent leurs collaborations existantes, la coordination nationale d'ISF a réitéré la mise en place d'un dispositif de conseil et de formation à l'intention de ses membres. 11 rencontres (réunions d'initialisation ou bilan partenarial) ont été organisées avec l'aide d'une stagiaire. Ces temps d'appui et d'échanges ont mobilisé des bénévoles et salariés de la coordination nationale, ainsi que des personnes externes à l'association, issues du milieu de la coopération et de la solidarité internationale.

Enfin, pour accompagner les bénévoles dans la mise en place de projets et l'éventuel départ en mission pour l'année 2010-2011, une formation de deux journées intitulée «S'engager comme

bénévole, élève ingénieur, dans un projet avec des acteurs du Sud» a été dispensée en juin 2010 par l'association R.I.V.Es (Rencontres Interculturelles pour un Mieux Vivre Ensemble). Une vingtaine de personnes était présente.

**« S'engager comme bénévole, élève ingénieur, dans un projet
avec des acteurs du Sud ».
5 et 6 juin 2010 - Programme de la session**

Objectifs

- Repérer les mécanismes en jeu dans une situation interculturelle et acquérir des clés pour communiquer réellement.
- Mener la réflexion indispensable pour éviter les écueils les plus répandus et devenir des acteurs responsables et citoyens du développement.

Samedi 5 juin

9h - Accueil autour d'un café-thé

9h30 - Introduction à la session, présentations des participants, attentes et positionnement de chacun

10h45 - Partants comme accueillants : des motivations et attentes diverses, mais légitimes.

12h45 - Repas

14h30 - Partons d'un cas concret, projet qui s'est réellement passé.

16h - Quels échos par rapport à nos propres démarches en cours ou passées ?

17h - Pause

17h30 - Se préparer à la rencontre interculturelle (1) : culture et singularité !

19h30 - Ouf, on souffle !

Dimanche 6 juin

9h - Accueil autour d'un café-thé

9h30 - Se préparer à la rencontre interculturelle (2) : des freins à la rencontre à identifier pour mieux les surmonter.

11h30 - Techniques, savoirs et cultures : se positionner dans une relation « d'aide » et retour sur des expériences vécues au sein d'ISF.

13h30 - Repas

14h30 - Suite et fin du temps précédent.

15h - Évaluation à chaud

15h30 - Informations et questions pratiques et logistiques (temps d'échange réservé aux participants préparant une mission)

b) Le projet « FERTIL » d'appui au développement de la filière café biologique et équitable de Agromercados

En 2009-2010, un projet de développement agricole innovant a été initié au niveau national par la fédération ISF. Il s'agissait de mettre en place au Mexique une filière locale de transformation et d'emballage de café biologique et équitable - contrairement à l'exportation classique de produit brut.

En partenariat avec l'entreprise SCE et dans le cadre initial d'une course de voilier entre la France et le Mexique (La Solidaire du chocolat), ISF s'est associé avec Agromercados, un groupement coopératif de caféiculteurs mexicains. Les bénévoles ont étudié les obstacles actuels à l'insertion sur les marchés internationaux de produits agricoles transformés, et exploré des moyens pour lever ces obstacles afin de permettre aux petits producteurs du Sud une meilleure appropriation de la valeur ajoutée de leurs produits agricoles. L'action d'ISF s'est concentrée sur les potentialités du marché français, tout en promouvant activement en France le commerce équitable.

Par ailleurs, ce projet a été innovant pour ISF dans la mesure où, au-delà des actions d'éducation au développement régulièrement dirigées vers le monde étudiant ou le grand public, une action de sensibilisation a été organisée par les étudiants d'ISF au sein de l'entreprise SCE mécène du projet, et donc auprès d'ingénieurs en activité.

Au delà de l'entreprise mécène, le projet a mobilisé des partenaires hétérogènes comme les groupes locaux ISF Nantes et ISF Paris Grignon, Max Havelaar France, l'association NAPCE (Nord Sud agir pour le commerce équitable) et l'école de commerce Audencia.

De nombreuses activités ont été réalisées tout au long de l'exercice dont principalement :

- x L'organisation d'une rencontre en France, du 22 au 28 mars 2010, avec le président d'Agromercados et le directeur de Serjusto (agence locale d'appui commercial aux producteurs)
- x L'organisation avec ISF Nantes de plusieurs temps de sensibilisation du grand public (dont un au sein du bureau d'études SCE et un lors du départ de la course « La Solidaire du chocolat ») sur la problématique du commerce équitable et le projet FERTIL.
- x L'organisation d'un temps de sensibilisation et de formation des membres de la fédération ISF sur les nouveaux enjeux du commerce équitable dans le cadre d'un weekend «développement agricole » à Agroparistech, avec l'appui d'ISF Paris Grignon
- x La préparation de deux missions d'appui technique qui seront réalisées en juillet-août 2010 par deux membres d'Ingénieurs sans frontières auprès des coopératives de caféiculteurs mexicains.

2°/ La sensibilisation aux problématiques de solidarité internationale et de développement durable

a) L'animation de campagnes nationales de sensibilisation au sein des écoles d'ingénieurs et des territoires d'implantation :

Comme chaque année, la fédération a proposé à ses adhérents de les accompagner dans l'animation locale de certaines campagnes nationales, voire internationales, coordonnées par des collectifs dont ISF est membre. En 2009-2010, les principales campagnes qui ont mobilisé les groupes ISF furent :

- x La campagne ALIMENTERRE, coordonnée par le Comité français pour la solidarité internationale (CFSI) dont ISF est membre du conseil d'administration. Cette campagne fédère et coordonne les efforts d'organisations de la société civile en faveur du droit à la souveraineté alimentaire afin de lutter contre la faim et la pauvreté dans les pays du Sud. Plusieurs groupes ISF, avec l'appui de la coordination nationale, ont organisé des événements de sensibilisation au sein de leur école ou ville d'implantation, notamment par le biais du Festival de film ALIMENTERRE, principal outil d'animation de la campagne.
- x La campagne «Changeons d'étiquette » relative au développement d'une filière de coton équitable par Max Havelaar France, association dont ISF est membre du conseil d'administration.
- x Le programme « Une seule Planète » sur la gestion des ressources naturelles, coordonnée par le Centre de recherche et d'information sur le développement (CRID) dont ISF est membre du conseil d'administration. L'année 2009-2010 a surtout permis la formation des groupes aux thèmes de la campagne, notamment ISF Nancy, ISF Montpellier et ISF Poitiers. La plupart des actions de sensibilisation seront conduites sur l'exercice 2010-2011.

Les groupes locaux ont également organisé diverses actions ponctuelles de sensibilisation au sein de leur école ou de leur territoires (cf. tableau récapitulatif), avec ou sans appui. La coordination nationale a toutefois informé ses adhérents du calendrier national de la solidarité internationale pour qu'ils inscrivent autant que possible leurs actions dans des cadres collectifs : Semaine de la solidarité internationale, Semaine étudiante de la solidarité internationale, Quinzaine du commerce équitable, Semaine du développement durable, Journée mondiale de l'eau, etc.

b) Faire changer les pratiques dans les campus et agir sur les cursus de formation :

Depuis de nombreuses années, les groupes locaux d'Ingénieurs sans frontières interpellent les administrations et les autres associations de leurs écoles pour faire évoluer leur fonctionnement vers des pratiques plus durables et citoyennes. Ainsi, en 2009-2010, cet effort s'est poursuivi autour de trois grands types d'activités :

- x La mise à disposition sur le campus de produits issus du commerce équitable : animation des cafétérias, création d'épiceries équitables, etc.
- x La mise en place et l'animation de circuits courts de distribution entre des producteurs locaux et des étudiants et professeurs pour leur approvisionnement en fruits et légumes. Devant l'effervescence de cette activité depuis deux années, la coordination nationale capitalise progressivement ces expériences et organise des temps d'échanges entre les groupes locaux pour améliorer les actions et mobiliser de nouvelles énergies.

- x La promotion du développement durable dans les écoles : création de commissions de développement durable, mise en place de filières de recyclage, utilisation de matériaux recyclés, installation de systèmes de production d'énergies renouvelables, etc. Ces actions sont souvent effectuées en partenariat avec l'association Solaar Génération et sous l'égide de la campagne « Campus Vert ».

Depuis 2008, la fédération Ingénieurs sans frontières est également engagée dans un projet intitulé «Transformons nos formations». Son objectif est de faire évoluer les enseignements des écoles d'ingénieur dans le domaine énergétique, en encourageant la mise en place de modules sur la sobriété énergétique, la responsabilité sociale et environnementale des projets énergétiques ou les questions de dépendance énergétique - notamment entre pays du Nord et du Sud.

Des groupes d'élèves ingénieurs de Paris, Lille, Compiègne et Rennes ont ainsi été accompagnés dans la formalisation de contenu pédagogiques et la négociation avec les administrations de leur école. **Depuis septembre 2009, le groupe d'ISF Nancy a initié la mise en place de cours de géopolitique des ressources à l'École Nationale Supérieure de Géologie.**

Les groupes ISF et l'équipe bénévole « énergie » de la coordination nationale ont élaboré collectivement des fiches pédagogiques synthétisant des propositions de modules pédagogiques. 12 fiches ont été mises en ligne sur le site interne de la fédération. Les thématiques abordées ont été notamment : la raréfaction des matières premières, l'écoconception, la relocalisation de la production, la formation d'ingénieurs responsables, les impacts énergétiques des procédés industriels, les alternatives dans la production d'énergie électrique, le coût écologique des matériaux électroniques ou l'impact écologique des matériaux de construction.

La diffusion des résultats et des enseignements du projet a été faite au sein de la fédération ainsi que vers l'extérieur. Aux journées nationales d'ISF, les 5 et 6 décembre 2009, un atelier intitulé « transformons les formations » a eu lieu. Un document appelé « guide méthodologique pour les groupes », déjà diffusé en avril 2008 aux groupes participant au projet, a été actualisé et diffusé auprès des nouveaux membres à la rentrée universitaire 2009. L'action d'ISF est aujourd'hui reconnue par des organisations institutionnelles comme la Commission des titres des écoles d'ingénieurs. Un travail de capitalisation sera poursuivi en 2010-2011 pour mettre en valeur cette expérience.

Groupes	Actions d'éducation au développement et à la solidarité internationale
Ales	<ul style="list-style-type: none"> - Participation au festival de Film <i>ALIMENTERRE</i> via 2 projections-débat - Participation à la <i>Semaine verte</i> via l'organisation d'animations et de conférences - Organisation de 3 projections dans le cadre d'un espace de café-débat
Angers	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place d'un composteur sur le campus, partenariat entre école d'ingénieurs et université. - Animation d'actions d'éducation au développement dans des écoles primaires.
Besançon	<ul style="list-style-type: none"> - Ventes de produits du commerce équitable - Participation à la campagne <i>ALIMENTERRE</i> du CFSI via une animation lors d'un évènement solidaire
Bordeaux	<ul style="list-style-type: none"> - Campus Vert : proposition "Ecocup" à destination du public étudiant. - Relais de la campagne <i>Changeons d'étiquette</i> de Max Havelaar France - Projet d'une épicerie bio et équitable.
Compiègne	<ul style="list-style-type: none"> - Participation à un petit déjeuner équitable en partenariat avec Artisans du Monde - Organisation d'un repas insolent.
Grenoble	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation d'une conférence sur la microfinance avec Oikocrédit
Lille	<ul style="list-style-type: none"> - Conférence sur la gestion des systèmes extractifs en partenariat avec Les Amis de la Terre. - Projet d'installation de panneaux photovoltaïques sur les bâtiments du campus. - Participation à la campagne <i>ALIMENTERRE</i>
Limoges	<ul style="list-style-type: none"> - Réalisation d'une exposition sur la thématique de l'Eau
Lyon	<ul style="list-style-type: none"> - Conférence sur la Françafrique avec le collectif MISTRAL et l'association SURVIE - Vente de commerce équitable à l'INSA avec Artisans du Monde.
Montpellier	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation en partenariat avec l'association Lafi-Bala du festival de film <i>ALIMENTERRE</i> à Montpellier : organisation de débats après les projections.
Mulhouse	<ul style="list-style-type: none"> - Vente de paniers de fruits et légumes à destination du public étudiant mulhousien.
Nancy	<ul style="list-style-type: none"> - Publication d'un journal de douze pages distribué à 1000 exemplaires sur un état des lieux des ressources naturelles - Organisation d'une conférence sur la traçabilité des ressources minérales - Organisation d'une table ronde sur la thématique de l'accès à la terre et au foncier - Relais de paniers de fruits et légumes en collaboration avec des agriculteurs locaux - Organisation de 5 repas insolents dans des écoles d'ingénieurs en partenariat avec Starting-Block - Participation à la campagne et au festival de film <i>ALIMENTERRE</i> (projection de 3 films) - Mis en place d'un cours sur l'huile de palme de 6h destiné aux étudiants des 7 écoles d'ingénieurs. - Conférence sur la gestion de l'eau pour la campagne <i>Une seule planète</i> avec le CRID
Nantes	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation d'un vidéo-conférence sur la situation en Guinée - Mise en place d'animations Starting-block dans des écoles primaires nantaises - Animation autour du projet <i>Fétil</i> et du commerce équitable sur les stands de la Solidaire du chocolat - Conférence autour du projet <i>Fétil</i> dans le bureau d'études SCE
Paris IV	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation à l'ENSTA ParisTech d'une conférence dans le cadre de la semaine de la finance solidaire - Organisation d'un brunch équitable dans le cadre de la quinzaine du commerce équitable
Paris Grignon	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation d'une projection-débat avec la réalisatrice du film : "Le Monde selon Monsanto".
Paris Sud	<ul style="list-style-type: none"> - Création de modules d'enseignement : proposition d'une étude du bilan carbone de l'établissement - Mise en place d'une commission de gestion durable au niveau de l'école - Participation à l'animation de l'évènement « Bouge la science »
Paris Jussieu	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation d'une conférence sur la vie des Touareg
Poitiers	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation d'une journée sur la thématique de l'accès à l'eau sur le campus
Provence	<ul style="list-style-type: none"> - Étude de la mise en place d'une commission de gestion durable au niveau de l'école - Tenue d'une boutique équitable avec principalement vente de thé et de café. - Mise en place d'une distribution de paniers biologiques : sensibilisation et communication. - Distribution d'<i>Ecocup</i>, étude d'un lavage plus écologique de ce type de récipients
Rennes	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place d'un pôle d'épicerie équitable au sein de l'école d'ingénieurs - Organisation d'une conférence sur le brevetage du vivant pour <i>ALIMENTERRE</i>
Savoie	<ul style="list-style-type: none"> - Tri et recyclage sur le campus en fonctionnement, - Projet de rédaction d'une charte environnementale avec l'université - Cafétéria équitable - <i>Cin'éthique</i> : projection de courts-métrages tous les vendredis midi sur la SI et le DD

Strasbourg	- Vente de produits équitables pour Noël - Aide à la distribution de paniers de légumes locaux au sein de l'école
Toulouse	- Organisation d'une conférence « L'ingénieur agronome face aux émeutes de la faim »
Toulon	- Organisation d'une conférence sur le commerce équitable et la consommation responsable - Animation du projet Campus Vert au sein du campus
Tours	- Organisation d'un cycle de cinq projections-débat

3°/ Réalisation et diffusion d'études faisant le lien entre le monde des ingénieurs et les enjeux de solidarité internationale

a) L'étude transversale sur la place des ingénieurs du Sud dans le domaine de l'eau

L'année 2009-2010 a été marquée par la mise en œuvre de l'étude transversale sur «le rôle des Ingénieurs du Sud, leur formation et leur insertion professionnelle dans les projets eau et assainissement ». Démarrée au début de l'année 2009 dans le cadre d'une collaboration avec le F3E, le bureau d'études COTA (accompagnement méthodologique), le bureau d'études Era-Cameroun et l'Institut international de l'eau et de l'environnement (2iE), l'étude a mobilisé 4 groupes locaux ISF (Strasbourg, Lille, Lyon et Limoges) et l'équipe bénévole « eau » de la coordination nationale.

Au total, plus de 200 personnes ont été interviewées lors de missions au Sud et d'entretiens en France. Au Burkina Faso, les enquêtes ont été menées par 2 étudiants de l'ENSIL et 2 étudiants du 2iE. Au Cameroun, 2 élèves ingénieurs de l'ENGEES étaient associés à 2 élèves de l'ENSP de Yaoundé. Au Sénégal, les enquêtes ont été réalisées par un binôme d'étudiants de Centrale Lille.

Suite à ces missions, des actions de diffusion et de partage des résultats ont été mises en place :

- x Des restitutions ont eu lieu dans les pays d'intervention. Un atelier d'échanges a été organisé le 24 novembre 2009 à Ouagadougou (Burkina Faso) dans les locaux de 2iE. Différents acteurs étaient représentés : ONG, bureaux d'études, élus, institut de formation et services de l'État (ONEA, DGRE). Les débats ont été animés par les représentants de 2iE. Un second atelier a été organisé le 16 octobre 2009 à Yaoundé au Cameroun. Il a également rassemblé des personnes issues de différents milieux : écoles de formation, ministères, directions techniques, ONG et entreprises, coopération décentralisée et ingénieurs indépendants.
- x La revue Alteractif n°69 a consacré son zoom (4 pages) au projet.
- x Le 5 décembre 2009, dans le cadre de ses journées nationales, ISF a organisé à l'université technologique de Troyes une journée sur le thème « gestion de l'eau et de l'assainissement : le Sud a-t-il besoin de ses ingénieurs ? ». Plus de 150 participants, en grande majorité élèves-ingénieurs et ingénieurs en activité, ont pu suivre une conférence, une table-ronde et trois ateliers sur le sujet. Trois partenaires du Sud sont venus restituer les échanges ayant eu lieu dans les ateliers du Cameroun et du Burkina Faso. Les débats ont été filmés et retransmis en direct sur internet.

A partir de l'ensemble de ces échanges et résultats d'enquête, un travail de synthèse a été initié et prendra fin sur l'exercice suivant.

b) La recherche « Former l'ingénieur citoyen : savoirs, pratiques et acteurs »

Le projet Former l'ingénieur citoyen (FORMIC), soutenu par la région Ile de France et mené en collaboration avec le Centre Maurice Halbwachs (laboratoire de recherche CNRS/EHESS/ENS), s'est poursuivi tout au long de l'exercice 2009-2010.

Initié depuis début 2009, le travail de recherche de terrain s'est poursuivi, notamment par une analyse des archives institutionnelles de 4 écoles : l'école Centrale de Paris, l'Université Libre de Bruxelles, l'Université Catholique de Louvain, et les Hautes Études d'Ingénieurs de Lille. Ce travail de monographie a été complété par un traitement des archives et un travail documentaire sur une trentaine de revues professionnelles et syndicales en France et en Belgique.

Un séminaire de recherche ouvert au public est venu compléter les actions initialement prévues par le projet. Imaginé comme un espace faisant le lien entre l'univers de la recherche et la société civile, ce séminaire s'est axé sur la présentation de recherches en cours ou terminées, menées principalement par de jeunes chercheurs. Il a permis de réfléchir, à partir d'éclairages scientifiques, sur la place de l'ingénieur et de son groupe professionnel dans la société. Ce séminaire a eu lieu les troisièmes jeudi de chaque mois à l'ENS Jourdan à Paris. 7 temps de séminaires ont ainsi été organisés et ont permis de fédérer les différents travaux sociaux sur l'ingénieur.

En complément, deux conférences-débat ont eu lieu au premier semestre de l'année 2010, sur la Péniche Antipode sur le canal de l'Ourcq à Paris, permettant des rencontres entre des chercheurs et un public varié. Contrairement aux séminaires, axés sur les recherches, ces conférences faisaient la part belle aux débats sur des questions sociales touchant à l'ingénieur, avec le point de vue d'un spécialiste de la question.

L'année a aussi été marquée par la création et le lancement du site web du projet (<http://formic.isf-france.org>). Ce site, à la fois espace de communication et d'animation de la réflexion, est un outil majeur du projet. Un blog de recherche dédié à l'étude menée dans le cadre du projet a aussi été créé (<http://formic.hypotheses.org>). Cette séparation en deux espaces, qui communiquent entre eux par des liens, est volontaire car elle permet d'offrir des espaces de communication adaptés aux publics visés. Ainsi, le site est grand public alors que le blog est avant tout destiné aux chercheurs, mais les interpénétrations entre les deux sont nombreuses.

Ces réflexions ont été régulièrement présentées au sein de la fédération par le biais d'articles dans la revue d'ISF, l'organisation d'ateliers de réflexion lors des temps de formation ISF mais aussi en soutenant les travaux des groupes locaux ISF engagés dans le projet « Transformons nos formations ».

c) L'étude sur l'impact des normes internationales agroalimentaires sur les agriculteurs du Sud

Depuis 2006, ISF a mené une série d'études et recueillis des témoignages auprès d'agriculteurs du Sud et d'organismes de solidarité internationale sur l'impact socio-économique des normes actuelles sur les agricultures du Sud : normes obligatoires à l'export, comme celles de la réglementation sanitaire européenne, ou volontaires comme celles liées à l'agriculture biologique ou au commerce équitable.

A partir de 2008, ISF a diffusé les résultats des travaux. Au cours de l'année 2009-2010, ISF a monté un partenariat avec l'association RITIMO dans l'optique d'élaborer un dossier thématique intitulé : « *Les enjeux de la normalisation des produits issus de l'agriculture des pays du Sud: nouvelle barrière douanière ou espoir de revalorisation sur le marché international ?* ». Ce dossier sera diffusé via un site web de ressources documentaires : *DPH – dialogues, propositions, histoires* (www.d-p-h.info). Ce site a pour ambition de relier des individus et des groupes engagés dans la construction d'un monde solidaire et durable. L'idée est de mettre au service de chacun des documents de réflexion, des analyses et des propositions issues d'expériences de terrain. ISF réalisera ainsi en 2010-2011 un dossier thématique constitué de fiches présentant sous forme synthétique les résultats et les réflexions issus de l'étude.

4°/ Développement d'un réseau d'ingénieurs-citoyens engagés collectivement dans la solidarité internationale autour d'ISF

Depuis sa création, la fédération ISF s'emploie à construire et à maintenir actif un réseau d'ingénieurs sensibilisés aux grands enjeux de la solidarité internationale et engagés collectivement dans des actions. Il s'agit pour ISF, année après année, de mobiliser un public étudiant renouvelé, mais aussi de faire en sorte que l'engagement puisse perdurer une fois les ingénieurs engagés dans leur vie professionnelle. Pour y arriver, la coordination nationale propose à ses adhérents des temps de rencontre, une information régulière, des journées de formation et une ouverture progressive à d'autres réseaux d'ingénieurs.

a) La parcours de formation proposé aux adhérents en 2009-2010 :

- x 6 forums régionaux ont eu lieu dans toute la France : les 10 et 11 octobre 2009 à Nancy, Grenoble, Montpellier, Paris Jussieu et les 18 et 19 octobre 2009 à Toulouse et Nantes. Ces journées de formation, qui s'adressent notamment en début d'exercice aux nouveaux adhérents, permettent de s'initier à la solidarité internationale, de s'appropriier le projet associatif d'Ingénieurs sans frontières, d'échanger des pratiques avec les groupes locaux et de s'informer des activités à venir. Plus de 170 membres de groupes locaux ont bénéficié de ces formations animées par les bénévoles de la coordination nationale et les administrateurs de l'association.
- x Les journées nationales d'ISF ont eu lieu les 5 et 6 décembre 2009 à l'Université Technologique de Troyes autour du thème « Gestion de l'eau et de l'assainissement : le Sud a-t-il besoin de ses ingénieurs » (cf. paragraphe suivant). Près de 150 membres se sont réunis lors de cette manifestation.
- x Trois formations thématiques se sont déroulées en mars et en avril. Ces événements ont permis aux participants de s'imprégner des problématiques fondamentales de la fédération et d'échanger sur les enjeux des projets de solidarité internationale, sur la base des trois thématiques privilégiés d'ISF :
 - Week-end de formation «Eau» les 20 et 21 mars à Limoges, à l'ENSIL, sur la thématique «L'autonomie des pays du Sud en matière d'assainissement» (16 membres ISF participants & 3 intervenants issus du monde professionnel et associatif)
 - Week-end de formation «Énergie» les 10 et 11 avril, à l'INSA de Lyon, sur la thématique : «Au-delà de la technique, les légitimités locales dans les choix énergétiques» (31 membres ISF participants & 3 intervenants issus du monde professionnel et associatif)
 - Week-end de formation «développement agricole» les 27 et 28 mars 2010 à Agroparistech, à Paris, sur le thème «les nouveaux enjeux du commerce équitable» (35 membres ISF participants et 7 intervenants issus du monde professionnel et associatif, dont deux représentants de coopératives mexicaines étant partenaires de la fédération dans le cadre du projet Fértil)
- x Un week-end de formation «Interculturalité» s'est déroulé les 5 et 6 juin 2010 à Paris (cf. présentation précédente). Ce week-end constitue une initiation aux problématiques d'interculturalité dans les projets de développement, à destination des volontaires ISF partant en mission au Sud (17 membres ISF participants cette année).

Ce parcours de formation devrait évoluer prochainement afin de mieux s'accorder avec les objectifs redéfinis pour 2010-2013.

b) Les journées nationales de décembre 2009

Les 5 et 6 décembre se sont tenues les journées nationales d'Ingénieurs sans frontières à l'université technologique de Troyes. Ce rassemblement national de la fédération s'est fait cette année sur le thème « Gestion de l'eau et de l'assainissement : le Sud a-t-il besoin de ses ingénieurs ? » en lien avec l'étude «le rôle des Ingénieurs du Sud, leur formation et leur insertion professionnelle dans les projets eau et assainissement» (évoquée précédemment). 148 membres d'ISF et 10 personnes externes se sont retrouvés et ont débattus dans le cadre de 2 conférences plénières, de 4 ateliers sur la thématique et de 10 ateliers portant sur les autres activités de la fédération. 16 intervenants extérieurs dont 3 issus de pays du Sud y ont participé.

c) La mise en place des groupes thématiques d'ingénieurs

En début d'année 2010, et conformément aux orientations stratégiques 2010-2013 de la fédération, deux groupes d'ingénieurs en activité ont commencé à se mettre en place et à travailler sur une thématique :

Thématiques 1 : «Systèmes extractifs et environnements»

Les enjeux climatiques et environnementaux, humains et sociaux, économiques et géopolitiques actuels reposent sur la gestion des ressources naturelles. Parmi elles, les ressources extractives, tout aussi stratégiques que les autres, sont moins connues alors même qu'elles ont souvent des conséquences, notamment environnementales et humaines, plus importantes. Peu d'organisations françaises s'intéressent à cette thématique à l'heure où l'Union Européenne revoit son plan d'approvisionnement en ressources minérales et énergétiques suivie de près par tous les continents. Les défis liés à ces ressources sont grandissants et appellent une démarche d'étude et d'analyse sur les systèmes extractifs et leurs environnements (naturels, humains, sociaux, économiques, politiques).

C'est sur ce point spécifique que ce propose de travailler et d'échanger le groupe d'ingénieurs : réaliser des études sur des sujets spécifiques en lien avec ces ressources, appuyer techniquement des demandes issues de partenaires Nord et Sud, construire des outils de sensibilisation et de vulgarisation sur les systèmes extractifs en général (pouvant venir en appui aux activités des groupes locaux d'ISF, aux actions en lien avec les programmes collectifs ou aux partenaires désireux d'acquérir des outils dans ce domaine).

Thématique 2 : «Choix technologiques dans le domaine de l'énergie et contexte d'application»

L'accès à l'énergie et son utilisation sont des enjeux fondamentaux de la solidarité internationale. Notre société mondialisée a été structurée sur la base d'une énergie très bon marché (charbon puis pétrole). Ce modèle de développement a accru les inégalités entre pays du Sud et pays du Nord par une destruction massive des structures sociales. Ce phénomène commence à toucher aussi nos propres sociétés dites « riches », où le fossé entre pauvres et classes plus aisées s'accroît.

Le groupe « Humilitéénergie », qui regroupe des ingénieurs en activité, se propose conformément à la charte d'ISF d'engager réflexions et actions relatives à la problématique de l'énergie : fournir des synthèses permettant de prendre en compte la complexité technique et les choix politiques sous-jacents, constituer des dossiers thématiques, réaliser des présentations devant des auditoires intéressés (réunions café locales, présentation à des associations, des politiques, des entreprises etc.), sensibiliser les décideurs aussi bien dans le domaine politique qu'industriel ou associatif aux grands enjeux énergétiques par des réunions d'information ou des publications.

L'année 2010-2011 devrait voir se concrétiser les premières actions de ces deux groupes.

d) ISF France et le réseau ISF International

Suite à la participation à un rassemblement de trois jours organisé par ISF Italie en juin 2009, un groupe de 3 adhérents d'ISF France, membres du conseil d'administration, a entrepris de participer à l'animation de temps d'échanges entre les différentes associations ISF des pays européens (Espagne, Italie, Belgique, Angleterre, Danemark, Suisse, Allemagne, Norvège, Suède, Irlande, Grèce). L'objectif de ces échanges, qui ont eu lieu sur internet tous les mois et demi, était avant tout de mieux connaître les modes d'organisation et d'action des différentes structures, de partager les calendriers pour d'éventuelles participations des uns et des autres à des événements nationaux et de débattre de certaines thématiques de solidarité internationale communes aux différents ISF européens. Ces échanges devraient aboutir à des actions communes de type campagne ou plaidoyer dans les années à venir.

e) L'information et la diffusion de réflexions auprès du réseau ISF

En 2009-2010, la coordination nationale de la fédération s'est appuyée sur divers outils de communication pour informer ses adhérents et ses partenaires, en conservant les mêmes rythmes de diffusion, soit :

- x Le bulletin de liaison électronique des adhérents envoyé tous les deux mois à près de 600 personnes informant de l'actualité de la fédération
- x La revue « Alteractif » (imprimée en 2000 exemplaires papiers) publiée deux fois par an à l'ensemble des adhérents, aux partenaires et donateurs de la fédération.
- x Des publications régulières sur les sites web interne (réservé aux adhérents) et externe d'Ingénieurs sans frontières



N°69 – Quelle place pour les ingénieurs du Sud dans le domaine de l'eau

Tribune : Interview de Benoit Parnaudeau, marin solidaire

Zoom : Quelle place pour les ingénieurs du Sud dans le domaine de l'eau

Développement durable

- Valorisation des fruits locaux au Burkina Faso
- Résoudre l'équation climat et développement

Ingénieur citoyen

- Transformer la société : quel rôle et quelle légitimité pour une association ?
- De l'école d'ingénieur au militantisme



N°70 – Commerce équitable labellisé : des évolutions nécessaires

Tribune : Haïti : ne pas répéter les erreurs du passé

Zoom : Commerce équitable labellisé : des évolutions nécessaires

Développement durable :

- Formation d'ingénieurs : vous avez dit démocratie ?
- Une planète de petits débrouillards
- Mêler progrès techniques et réinsertion sociale
- Hommage à Jean-Christophe

En pratique :

- Préparation des missions 2010
- Vers un rapprochement des ISF européens

En novembre 2009, la fédération s'est dotée d'un nouveau site internet externe. Le contenu est désormais plus riche avec une navigation plus dynamique et plus conviviale. Le contenu sera plus simple à mettre à jour et à enrichir, en faisant participer l'ensemble de la fédération. L'apparence a également été très travaillée, avec le développement d'une charte graphique plus attractive et en harmonie avec le nouveau logo. Ce site web a été réalisé par l'équipe Adesif (Atelier directeur pour l'évolution du site internet de la fédération) de la coordination nationale, en un peu plus d'un an de travail entièrement bénévole. C'est une nouvelle étape de la refonte globale du système d'information d'ISF.

Partie 2 °/ Le fonctionnement de la Fédération en 2009-2010

1°/ Gouvernance de l'association en 2009-2010

a) Le fonctionnement des instances de la fédération

Comme pour les exercices précédent, 2009-2010 a recoupé deux mandatures de conseil d'administration (renouvelé en janvier 2010). Le conseil d'administration s'est réuni à 6 reprises sur l'exercice 2009-2010.

Au delà des activités récurrentes de gestion de l'association, les administrateurs ont eu à travailler sur un chantier d'importance déjà entamé lors de l'exercice précédent : définir de nouvelles orientations stratégiques pour la fédération ISF. Ce travail a abouti à la validation par l'assemblée générale du 16 janvier 2009 d'un document de référence présentant très précisément le « visage » attendu de la fédération à la fin de l'année 2013 (cf. en annexe le document *perspectives 2013*). En lien avec ces travaux, le nouveau bureau national (composé en 2010 de 9 personnes), issu du conseil d'administration élu par l'assemblée général du 16 janvier 2009, a eu pour mission principale de traduire ces orientations en un plan d'action et de proposer un certain nombre de réorganisations et d'outils de suivi. Le bureau national s'est réuni régulièrement, environ deux fois par mois.

Le conseil d'administration s'est également penché sur les modalités de collaboration et d'échanges avec les acteurs du Sud que se fixe la fédération. Ce travail aboutira lors de l'exercice suivant à la validation d'un document de référence.

b) L'organisation de la coordination nationale en 2009-2010

La coordination nationale a fonctionné de nouveau cette année avec 3 salariés (un délégué général, une coordinatrice de programmes et un chargé de projet « Former l'ingénieur citoyen ») et une stagiaire sur 6 mois chargée de l'accompagnement des partenariats Sud des groupes locaux. Ils étaient épaulés par une équipe d'une vingtaine de bénévoles organisés en équipes thématiques (eau, développement agricole, énergie) et en équipes métiers (accompagnement, formation, publication, système d'information).

Cet ensemble de bénévoles et de salariés s'est réuni à plusieurs reprises pour échanger sur les activités de chacun et débattre sur des sujets de solidarité internationale ou de citoyenneté, en mobilisant parfois des personnes extérieures à l'association. Pour illustration :

- x Rencontre avec la CGT Cadres sur l'engagement des syndicats à l'international
- x Rencontre avec l'association APRIL (association pour la promotion des logiciels libres)
- x Rencontre avec la commission communication du Forum Social Mondial*

Une refonte des équipes de la coordination nationale a été initiée en fin d'exercice, avec la disparition des équipes thématiques et l'apparition de nouvelles équipes d'accompagnement. Ceci s'inscrit dans la mise en œuvre du nouveau projet associatif 2010-2013, cherchant à renforcer l'accompagnement des groupes et transférant certains projets des équipes thématiques aux nouveaux groupes d'ingénieurs en activité. L'organigramme de la nouvelle structuration est présenté en annexe.

2°/ La représentation de l'association

a) L'implication d'ISF au sein des collectifs nationaux et régionaux

En 2009-2010, ISF a confirmé son engagement dans l'animation de deux collectifs « généralistes » de solidarité internationale que sont le Centre de recherche et d'information sur le développement (CRID) et le Comité français pour la solidarité internationale (CFSI). ISF est membre du conseil d'administration de ces deux associations.

Par ailleurs, ISF est également mobilisé au sein de plusieurs collectifs et associations thématiques comme Max Havelaar France, le F3E (Fonds pour la promotion des études préalables, des études transversales et évaluations), le programme Solidarité Eau (pS-Eau) ou la Coalition Eau. ISF est également membre de Coordination Solidarité Urgence Développement (Coordination SUD), le collectif national de représentation des ONG de solidarité internationale.

La représentation d'ISF dans ces instances est assurée le plus souvent par le délégué général. Les administrateurs de l'association participent également à certains colloques ou manifestations d'envergures locales, nationales ou internationales. Pour illustration, en juillet 2010, le président d'ISF participera à la 3ème édition du Forum China-Europa, un processus de dialogue de société à société. Des acteurs de tous les secteurs et de tous les milieux socioprofessionnels s'empareront des sujets qui les concernent et tenteront de répondre aux problématiques communes de nos sociétés.

Plusieurs groupes ISF locaux sont aussi restés en 2009-2010 des membres actifs de certaines associations nationales d'éducation à la solidarité internationale et au développement durable (Starting-Block, Solaar Génération) ou de réseaux locaux d'acteurs de solidarité internationale (ISF Nancy et LORSUD, ISF Toulouse et le CROSI, ISF Bordeaux et le RADSI, etc.)

b) Les prises de position et actions de plaidoyer de la fédération

En 2009-2010, la fédération ISF a apporté à plusieurs reprises son soutien à des prises de positions collectives, par le biais des réseaux dont elle fait partie, souvent à l'occasion d'événements nationaux ou internationaux (élections, sommets internationaux, etc.). Ce soutien s'est concrétisé par l'apposition de la signature d'ISF sur des courriers à l'intention de dirigeants nationaux ou internationaux, ou par la co-réalisation de documents de plaidoyer à l'intention de décideurs ou leaders d'opinion, ou encore par le relai de prises de positions auprès des adhérents d'ISF et du grand public. Par exemple :

- x A l'occasion de la conférence des Nations Unies sur le réchauffement climatique de Copenhague qui s'est déroulée du 7 au 18 décembre 2009, ISF a co-réalisé et diffusé, avec l'ensemble des acteurs du groupe climat-développement de Coordination Sud, un document d'interpellation des décideurs.
- x A l'occasion des élections régionales des 14 et 21 mars 2010, le Centre de recherche et d'informations pour le développement (CRID), collectif dont est membre Ingénieurs sans frontières, a adopté un texte d'appel *pour des régions solidaires et ouvertes sur le monde*. Ce texte présente pourquoi les associations françaises de solidarité internationale s'intéressent aux régions et ce qu'elles attendent des politiques régionales. ISF a relayé ce texte sur son site internet et auprès de ses adhérents.
- x ISF a apposé sa signature sur un courrier envoyé le 7 avril 2010 au président de la République française, à l'initiative du Collectif Haïti de France pour une interpellation sur le rôle des migrants haïtiens en France dans la reconstruction de leur pays .
- x En amont du sommet des Nations Unies des 20-22 septembre 2010 à New-York sur les Objectifs du millénaire pour le développement (OMD), le collectif Action Mondiale Contre la Pauvreté a interpellé le président de la République française sur l'engagement de la France et

plus généralement du financement du développement, à travers notamment de l'aide publique au développement . ISF a relayé cette interpellation sur son site web et auprès de ses adhérents.

3°/ Le financement de la fédération en 2009-2010

Le bilan financier couvre la période du 01/07/09 au 30/06/10. Il n'est pas le reflet de l'activité de l'ensemble de la fédération ISF, mais plutôt celui d'une partie de l'activité de la coordination nationale. Il ne couvre notamment pas toute l'activité bénévole, à la coordination nationale et dans les groupes.

a) Budget et résultat de l'exercice

Le budget total (au sens de la somme des produits) se monte pour l'exercice à 235 517 euros. Cependant, la présentation du plan comptable officiel n'étant pas tellement adaptée à une vision simple de l'activité, on préférera prendre pour base de calcul un budget modifié (qui laisse de côté les éléments exceptionnels et corrige des effets de reports des subventions d'une année sur l'autre.) Ce dernier budget « d'activité » est calculé comme : *Produits d'exploitation + Report des ressources non utilisées – Engagements à réaliser*. Il se monte à **208 415 euros**, ce qui est du même ordre que l'année dernière. C'est sur la base de ce chiffre que seront calculés les différents indicateurs présentés par la suite.

Les produits exceptionnels, laissés de côté par la suite, se montent cette année à 3301 euros et sont principalement liés à la régularisation de notre dette avec Coordination Sud. Comparativement aux autres années, ce montant est assez faible.

Le résultat de cet exercice se monte à **19 855 euros**. Il sera proposé à l'assemblée générale d'affecter ce résultat aux fonds propres de l'association. Ceci les porterait à 23 561 euros. Un résultat plus conforme à l'activité peut être obtenu en retranchant les produits exceptionnels, soit 16 504 euros. Contrairement à l'année dernière, ce résultat « d'activité » est donc positif.

b) Produits

Cotisations des membres et des groupes

Le total des cotisations et adhésions se monte à 14 810 euros et représente 7% des recettes. Il est quasiment identique à l'année dernière (+3%). Ce total se divise en trois parties :

- 4 000 euros de cotisations directes. Ces cotisations sont payées par les personnes qui adhèrent directement à la fédération ISF (membres de la coordination nationale et sympathisants). Ce montant est quasiment identique à l'année dernière (+3%). Rappelons que la fidélisation des adhérents est un enjeu important de pérennité financière.
- 7 315 euros de cotisations des groupes. Ce montant est sensiblement plus important que l'année dernière (+19%).
- 3 495 euros de cotisations indirectes (part des cotisations des membres des groupes reversées par les groupes à la fédération). Ce montant est en forte baisse (-20%). Cette baisse reflète la difficulté à obtenir des groupes leurs listes d'adhérents et les cotisations correspondantes.

Dons et politique donateurs

Le montant total des dons atteint cette année 25% des recettes soit 52 852 euros (dont environ 4 220 euros d'abandon de frais). Ce total est en légère baisse par rapport à 2008-2009 (54 782 euros).

Aujourd'hui, les dons à ISF se font selon 4 modalités :

- les abandons de frais (8% environ)
- les prélèvements mensuels (20%)
- les dons par internet (4%)

- les dons par chèque, en retour de courrier d'Alteractif (68%)

La possibilité de don par prélèvements mensuels est proposée depuis plus d'un an et demi maintenant. Le montant récolté par ce procédé s'est quasiment stabilisé sur cet exercice (augmentation devenue beaucoup plus lente) autour de 1000 euros par mois. Le don par carte bancaire est possible sur le site internet depuis décembre 2009. Il ne représente encore qu'une faible part des dons, mais un tiers environ de ces dons par internet sont le fait de nouveaux donateurs. Ces nouvelles modalités de don ne semblent cependant pas avoir eu d'effet sensible sur le montant global.

Subventions obtenues

Le tableau détaillé des subventions est présenté dans l'annexe aux comptes. Toutes les subventions ne sont pas commentées ici. Les indicateurs sont calculés par rapport aux subventions consommées (et non perçues) sur l'exercice.

La plus grosse subvention vient de la Région Ile-de-France sur le projet PICRI (Former l'ingénieur citoyen). La subvention totale (120 000 euros) porte sur 3 ans et couvre notamment le salaire d'Antoine Derouet. Il a été décidé de considérer comme consommé une somme de 34 033 euros correspondant au salaire dépensé au cours de l'exercice. Par ailleurs, les fonds complémentaires liés aux frais de fonctionnement de ce projet feront l'objet d'un financement ultérieur.

Les subventions « de fonctionnement » sont les subventions publiques obtenues via le FONJEP (Fonds de coopération pour la jeunesse et l'éducation populaire) pour le financement des postes de délégué général (DG) et de chargée de programmes. La subvention FONJEP sur le poste DG devait arriver à échéance fin 2009, mais a été reconduite pour un an. La question du renouvellement de cette subvention à partir de janvier 2011 reste posée.

La subvention du F3E porte sur le projet Ingénieurs du Sud. Une moitié seulement de cette subvention a été décomptée cette année. La majeure partie de cette subvention est reversée aux partenaires du Sud. Globalement, ISF ne dégage donc pas d'argent sur ce projet ; le montage avec le F3E nous permettant essentiellement de profiter de leurs réseaux, de leurs procédures et expertise.

On peut souligner que pour la première fois cette année, certains week-ends de formation ont été financés par les dispositifs régionaux d'appui à la vie associative (CRDVA). Ces dossiers ont été déposés par les groupes avec l'appui de la coordination nationale. Les sommes qui apparaissent dans les comptes sont seulement la partie reversée par les groupes à la fédération au titre de l'accompagnement salarié, de la préparation et de l'animation de ces formations.

Les contacts avec l'Agence Française de Développement (AFD) se sont poursuivis, mais n'ont pour l'instant pas donné lieu à une demande de financement.

Tout ceci porte le taux de financement public d'ISF à 55% environ sur cet exercice, tous financements publics confondus. Les subventions privées d'ISF proviennent de Schlumberger (8000 euros) et pour la première fois cette année du bureau d'études SCE qui vient subventionner le projet Fertil à hauteur de 25000 euros répartis sur deux ans. Sur cet exercice, ces subventions privées représentent 11% des recettes.

c) Charges

Charges de personnel

Les charges de personnel représentent toujours le premier poste de dépense de la fédération. Elles se montent à 107 583 euros environ, soit 57% des charges. L'augmentation substantielle de ces charges, en montant comme en proportion, est essentiellement liée à la présence sur l'année complète d'Antoine Derouet dans le cadre du projet PICRI.

Au 30 juin 2010, ISF compte ainsi 3 salariés : Nicolas Laurent au poste de délégué général, Isabelle Moreau Bennabi au poste de coordinatrice de programmes, et Antoine Derouet qui effectue sa thèse dans le cadre du projet PICRI. Nous avons également accueilli durant l'année Estelle Hervé en stage sur l'accompagnement des partenariats Sud. Il est à noter que Nicolas Laurent et Isabelle Moreau ont été

absents et non remplacés au cours de l'exercice pour des congés maladie et maternité. Cela représente une réduction des dépenses de l'ordre de 14 000 euros sur l'exercice, ce qui a une influence directe dans le résultat positif de l'année.

Charges administratives et de structure

Le total des frais administratifs se monte à 36 400 euros. Le détail de ces frais est donné dans le tableau suivant :

Descriptif	Réalisé 09-10
Assurance	1450
Électricité	1009
Comptabilité + CAC	10136
Fournitures, petit équipement, papèterie	2033
Téléphone	1431
Frais internet	622
Frais postaux (hors Alteractif)	772
Hébergement site web	0
Location standard	1728
Location copieur + copies	3983
Services bancaires	819
Loyer + Charges	12499
Entretien locaux	1501
TOTAL	36427

Ces frais sont globalement élevés : 18% des charges d'exploitation (rapport sensiblement identique à celui de l'exercice précédent). Ils affichent néanmoins une baisse sensible par rapport à l'année dernière : les contrats surdimensionnés sur le standard téléphonique et le photocopieur sont enfin arrivés à leur terme et n'ont pas été renouvelés. Des solutions plus légères et moins chères ont été mises en place par les équipes système d'information et administration. Les économies commencent à se faire sentir sur cet exercice mais restent encore limitées ; ces économies prendront pleinement effet l'année prochaine.

Formation et accompagnement

Les frais de déplacement constituent un montant de 21 050 euros environ, en légère baisse par rapport à l'année dernière, due en partie à une moindre fréquentation des week-ends de formation.

Fonctionnement des instances

On compte environ 6 347 euros de frais de transports et logistique liés aux CA, à l'AG, ainsi qu'aux réunions de travail des équipes de la coordination nationale. Après trois ans consécutifs d'augmentation, ces frais se stabilisent. Sur ces frais, 571 euros font l'objet d'abandon de frais. De plus, près de 900 euros sont couverts par les participations demandées aux participants pour les repas des CA et des réunions CN.

Alteractif

Le coût de production d'un numéro d'Alteractif est inchangé. Il est d'environ 4 000 euros qui se décomposent schématiquement en coûts de maquettage (950 euros), d'impression et de routage (2250 euros) et d'affranchissement (800 euros).

Cotisations aux collectifs

ISF a réduit cette année sa participation aux collectifs de solidarité internationale (démission d'Educasol et de la PFCE). Cette décision fait suite à la fois à la volonté de réduire les charges liées aux cotisations à ces collectifs et à la volonté de recentrer notre participation sur les collectifs où notre présence est la plus pertinente. Du strict point de vue comptable, ce poste représente cette année 2155 euros (Cotisations à CRID, Coordination Sud, F3E, FONJEP, Max Havelaar, CFSI, pS-Eau).

d) Dettes et créances de la fédération

La dette des groupes envers la fédération est toujours inscrite au bilan ; elle avait été entièrement provisionnée en 2005-2006. Aucun groupe n'a remboursé de dette cette année. Les autres sommes inscrites au bilan sont des sommes liées à des frais de formations ou aux JN qui devaient encore être reversées à la date de clôture.

La dette que nous avons envers Coordination SUD est aujourd'hui totalement apurée. Le bilan fait même apparaître une petite somme à l'actif, liée à un remboursement excessif de notre part qui doit être régularisé. Par ailleurs, la dette de l'ARKF a été annulée (6220 euros). Cette décision n'impactera cependant que l'exercice prochain.

Bilan actif

INGÉNIEURS SANS FRONTIÈRES

Etats de synthèse au 30/06/2010

	Brut	Amortissements Dépréciations	Net au 30/06/10	Net au 30/06/09
ACTIF				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Concessions, brevets et droits assimilés	1 177	1 152	26	103
Droit au bail				
Autres immob. incorporelles / Avances et acompte				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage				
Autres immobilisations corporelles	9 795	8 738	1 057	193
Immob. en cours / Avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées				
TIAP & autres titres immobilisés	305		305	305
Prêts				
Autres immobilisations financières	5 515		5 515	5 515
ACTIF IMMOBILISE	16 792	9 889	6 903	6 116
Stocks				
Matières premières et autres approv.				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances				
Usagers et comptes rattachés				
Autres créances	127 097	37 693	89 404	112 784
Divers				
Valeurs mobilières de placement				
Instrument de trésorerie				
Disponibilités	68 035		68 035	29 768
Charges constatées d'avance	3 989		3 989	3 352
ACTIF CIRCULANT	199 121	37 693	161 428	145 904
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Prime de remboursement des obligations				
Ecart de conversion - Actif				
COMPTES DE REGULARISATION				
TOTAL DE L'ACTIF	215 913	47 582	168 330	152 020

Bilan passif

INGENIEURS SANS FRONTIERES

Etats de synthèse au 30/06/2010

	Net au 30/06/10	Net au 30/06/09
PASSIF		
Fonds associatifs sans droit de reprise	10 100	10 100
Ecarts de réévaluation		
Réserves indisponibles		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	-6 394	-17 631
RESULTAT DE L'EXERCICE	19 855	11 237
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
FONDS PROPRES	23 561	3 706
<i>Apports</i>		
<i>Legs et donations</i>		
<i>Subventions affectées</i>		
Fonds associatifs avec droit de reprise		
Résultat sous contrôle		
Droit des propriétaires		
AUTRES FONDS ASSOCIATIFS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Fonds dédiés sur subventions	89 767	102 000
Fonds dédiés sur autres ressources		
FONDS DEDIES	89 767	102 000
Emprunts obligataires convertibles		
<i>Emprunts</i>		
<i>Découverts et concours bancaires</i>		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits		
Emprunts et dettes financières diverses	4 241	3 262
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	19 703	11 609
Dettes fiscales et sociales	23 992	22 176
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	7 066	9 267
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
DETTES	55 002	46 314
Ecarts de conversion - Passif		
ECARTS DE CONVERSION		
TOTAL DU PASSIF	168 330	152 020

Compte de résultat

INGENIEURS SANS FRONTIERES

Etats de synthèse au 30/06/2010

	du 01/07/09 au 30/06/10 12 mois	%	du 01/07/08 au 30/06/09 12 mois	%	Simple : Variation en valeur	%
Ventes de marchandises						
Production vendue	2 854	1,45	2 088	0,70	766	36,69
Production stockée						
Production immobilisée						
Subventions d'exploitation	125 654	64,05	227 381	76,14	-101 727	-44,74
Reprises et Transferts de charge			1 570	0,53	-1 570	-100,00
Cotisations	14 810	7,55	14 401	4,82	409	2,84
Autres produits	52 857	26,94	55 085	18,44	-2 229	-4,05
Produits d'exploitation	196 174	100,00	300 525	100,63	-104 351	-34,72
Achats de marchandises						
Variation de stock de marchandises						
Achats de matières premières						
Variation de stock de matières premières						
Autres achats non stockés et charges ext	75 420	38,45	99 881	33,44	-24 461	-24,49
Impôts et taxes	1 755	0,89	355	0,12	1 400	394,25
Salaires et Traitements	74 844	38,15	69 562	23,29	5 282	7,59
Charges sociales	32 739	16,69	30 080	10,07	2 659	8,84
Amortissements et provisions	272	0,14	1 365	0,46	-1 093	-80,11
Autres charges	6 832	3,48	29 028	9,72	-22 196	-76,46
Charges d'exploitation	191 861	97,80	230 272	77,10	-38 411	-16,68
RESULTAT D'EXPLOITATION	4 313	2,20	70 254	23,52	-65 941	-93,86
Opérations faites en commun						
Produits financiers	9		19	0,01	-10	-54,55
Charges financières						
Résultat financier	9		19	0,01	-10	-54,55
RESULTAT COURANT	4 321	2,20	70 273	23,53	-65 951	-93,85
Produits exceptionnels	3 301	1,68	42 964	14,39	-39 663	-92,32
Charges exceptionnelles						
Résultat exceptionnel	3 301	1,68	42 964	14,39	-39 663	-92,32
Impôts sur les bénéfices						
Report des ressources non utilisées	36 033	18,37			36 033	
Engagements à réaliser	23 800	12,13	102 000	34,15	-78 200	-76,67
EXCEDENT OU DEFCIT	19 855	10,12	11 237	3,76	8 619	76,70
Contribution volontaires en nature						
Bénévolat						
Prestations en nature						
Dons en nature						
Total des produits						
Secours en nature						
Mise à disposition gratuite						
Personnel bénévole						
Total des charges						

Partie 3 °/ Perspectives 2010-2011

Comme les exercices précédents, l'exercice à venir devra assurer la continuité des activités principales de l'association et, dans la mesure du possible, renforcer une stabilité financière tout juste retrouvée et encore très fragile. En lien avec les orientations fixées pour le triennal 2010-2013, les efforts de la fédération devront se porter sur quelques objectifs plus spécifiques sur l'année 2011:

Des groupes tournés vers l'avenir

La qualité des partenariats et des relations avec le sud devront être renforcées. Cela devra se traduire en partie par une augmentation du nombre de missions sans que cela se fasse au détriment de la pertinence de celles-ci.

Les premiers groupes thématiques d'ingénieurs devront être pérennisés. Afin qu'ils trouvent toute leur place au sein de la fédération, des statuts officiels devront leur être donnés et une attention particulière devra être portée sur leur lien avec le reste de la fédération.

La fédération et ses groupes devra également, en 2011, atteindre l'objectif d'une quinzaine de bureau à jour de leurs obligations fédératives et assurant une transmission d'information de qualité aussi bien au niveau des changements de bureau que des projets. Atteindre cet objectif dès 2011 est réaliste, si celui-ci est partagé au sein des groupes en liaison avec le bureau national.

En 2011, le dynamisme des groupes dans les actions d'éducation au développement devra s'enrichir de leur expérience et leur engagement dans leur partenariat. Les groupes devront arriver à dépasser leur clivage EAD/Partenariat et s'enrichir des engagements de chacun de leur membres.

La coordination nationale apportera sa contribution à la réalisation de ces objectifs. Mais pour cela, elle devra continuer à se renforcer pour offrir un accompagnement plus proche des groupes.

En lien avec la coordination nationale, le rythme de l'accompagnement et le calendrier de l'année devront être revus suite à la tenue des journées nationales au mois d'avril mais également en prenant en compte le rythme de la vie des groupes.

Des programmes nationaux à renouveler

Certains programmes comme « Normes », « Ingé Sud », « transformons nos formations » devront être finalisés. Les programmes « former l'ingénieur citoyen » et « une seule planète », sur lesquels la fédération est fortement engagée en 2011, arriveront également à terme.

En parallèle, il est primordiale que de nouveaux programmes collectifs et novateurs soient définis. En effet, sur ces programmes reposent la capacité de la fédération à faire entendre ses positionnements et réflexions auprès de ses partenaires, bailleurs et la société civile. Ils témoignent également de la capacité de la fédération à œuvrer et s'enrichir mutuellement, tout en participant à l'équilibre des finances de la fédération. Ces travaux seront conduits en lien avec nos partenaires, plus particulièrement le CRID et le CFSI.

De nouveaux outils participatifs au service de la fédération et de ses membres

Attendu depuis longtemps et en cours de développement depuis deux ans, le futur site interne de la fédération devra enfin offrir l'opportunité de profiter des outils du web 2.0. Le déploiement de ces outils et leurs utilisations seront sources de modification des relations de l'association. Ces évolutions devront être accompagnées.

Des orientations financières à prendre

Le rapport entre ressources propres et dépenses structurelles de nos finances n'a guère évolué en 2010. Il est essentielle pour l'association de se munir d'une fiche de route pour tendre vers un meilleur

équilibre et diminuer l'exposition au risque financier de la fédération. En parallèle à ces objectifs de moyen et de long terme, il est nécessaire d'assurer l'équilibre des finances à court terme. Pour cela, les relations développées avec des entreprises, collectifs et bailleurs en 2010 devront être consolidées et une recherche de nouveaux partenaires devra se poursuivre. Notre politique donateur devra être relancé pour continuer à assurer notre liberté d'actions, soutenir nos actions et participer au développement de nos ressources propres. A ce titre l'opération parrainage sera reconduite plus fortement en 2011. Enfin, une demande de financement devra être déposée en 2011 auprès de l'AFD, autour d'un programme d'envergure, qui impactera notre activité et sécurisera sur du court terme nos finances.